

Dezvoltarea IMM prin servicii profesionale de consultanță în afaceri

EBRD Advice for Small Businesses



European Bank
for Reconstruction and Development



Cine este BERD?

- **Instituție financiară internațională (1991) – rating triplu A**
- **Misiune: sprijinirea procesului de tranziție către economia de piață în 36 de țări din Europa, Asia și Africa**
- **Deținută de 67 de țări și două instituții inter-guvernamentale**
- **Capital: 30 miliarde euro**



BERD în România

- **Din 1992**
- **> 7 miliarde euro investiție cumulată**
- **73% din investițiile BERD în România sunt în sectorul privat**
- **21% din investițiile BERD în România reprezintă investiții prin participare la capital**
- **2,3 miliarde euro reprezintă portofoliul actual de proiecte în derulare**
- **Echipa locală: 30 persoane, din care 17 bancheri**

Advice for Small Businesses (ASB)

Prin ASB, BERD sprijină proiecte de consultanță într-o varietate de domenii precum marketing, soluții informatice, mediu, organizare, management financiar, etc.

Programul cofinanțează cu titlu nerambursabil până la 75% din costul net al proiectelor de consultanță

Granturi între 45-75%

Valoare
maximă

10.000 euro

Durată
maximă

6 luni

Finanțare nerambursabilă în 2016

Dimensiunea companiei	Grant ASB*
Micro / Mică (1-49 angajați)	50%
Mijlocie (50-250 angajați)	45%

* % din costul net al unui proiect de consultanță

Proiectele prioritare pot primi 75% grant, indiferent de dimensiunea companiei:

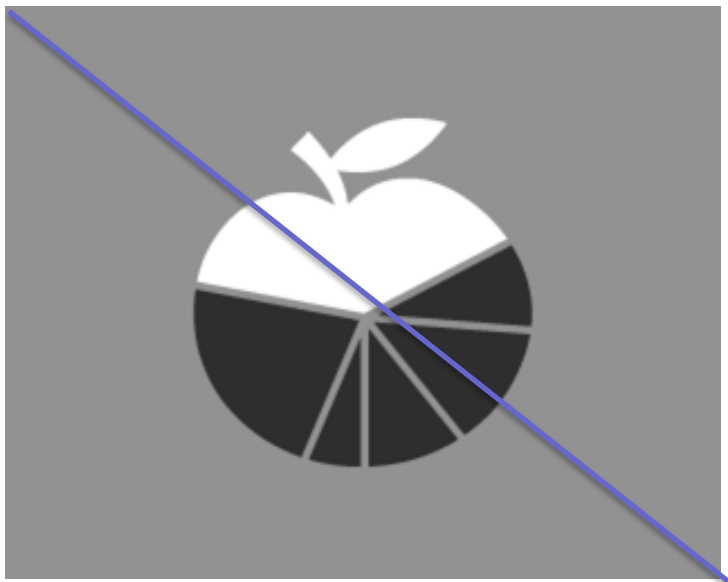
- **Management financiar**
- **Eficiență energetică**
- **Management de mediu**

Condiții de eligibilitate



- **Maxim 250 angajați și 50 mil. euro cifră de afaceri**
- **Cel puțin 2 ani de activitate**
- **Capital majoritar românesc și privat**

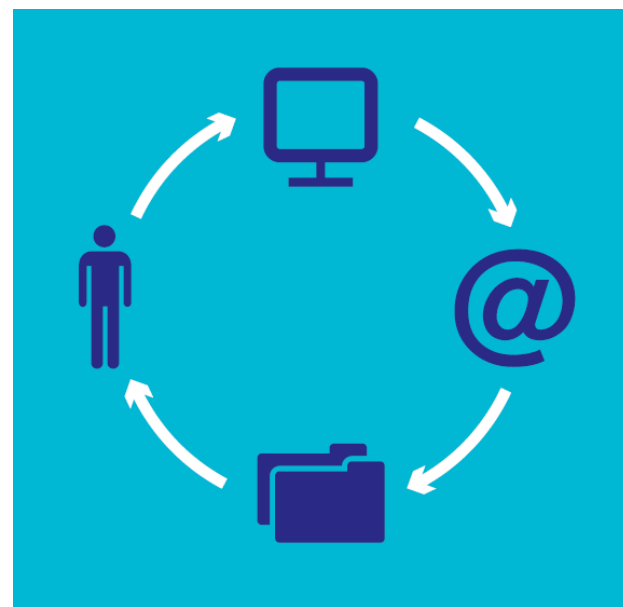
ASB NU finanțează



- **Companii din domeniile:**
 - Băuturi puternic alcoolizate
 - Tutun
 - Jocuri de noroc
 - Arme sau tehnică militară
- Servicii bancare
- Companii ce necesită restructurare radicală
- Proiecte deja începute
- Costurile cu certificarea
- Costurile pentru achiziția licențelor

Tipuri de proiecte de consultanță eligibile

- ✓ Îmbunătățirea managementului financiar
- ✓ Marketing – studii de piață, strategie, branding, etc.
- ✓ Implementarea sistemelor informatice (ERP, CRM)
- ✓ Identificarea partenerilor comerciali și strategici
- ✓ Studii de prefezabilitate și fezabilitate
- ✓ Dezvoltarea unui plan de afaceri
- ✓ Implementarea sistemelor de management
- ✓ Organizare, operațiuni
- ✓ Consultanță tehnică
- ✓ Managementul mediului, eficiență energetică
- ✓ Alte proiecte care susțin dezvoltarea companiei, creșterea competitivității sau care facilitează accesul la finanțare



Proiect Marketing

Client: Depaco - Producător de sisteme pentru acoperișuri din jud. Prahova

Scopul proiectului: Consolidarea brandului Wetterbest Gladiator

Consultantul: Zet Communication & Media (actual The Marketing House)

Structura proiectului:

- Analiza poziționării brandului companiei și produselor individuale
- Dezvoltarea manualelor complete de brand pentru trei grupe principale de produse
- Crearea unui brand pentru noul produs Wetterbest Gladiator, conform identității de brand a companiei
- Dezvoltarea unui set complet de instrumente de branding pentru Gladiator, inclusiv manual de identitate și direcții de comunicare.



Buget proiect:

Cost net total

€20.000

Contribuție client

€10.000

50%

Rezultate:

Cifra de afaceri

+10%

Clienți

+43%

Expansiune geografică a vânzărilor

+110%

Proiect Management Financiar

Client: Unilact Transilvania – Producător de brânzeturi din Unirea, jud. Alba

Scopul proiectului: Îmbunătățirea instrumentelor de raportare financiară

Consultantul: ICG Integrated Consulting Grup

Structura proiectului:

- Diagnoza financiară a companiei
- Determinarea premizelor de dezvoltare pentru următorii 5 ani
- Dezvoltarea instrumentelor de management financiar



- În urma analizei efectuate s-a constatat necesitatea unei investiții în capacitatea de producție
- Informațiile financiare și de management ale companiei sunt acum centralizate cu ajutorul aplicației IT

Buget proiect:

Cost net total

€7.500

Contributie client

€1.875

25%

Rezultate:

Cifra de afaceri

+27%

(Q1 2015 vs Q1 2014)

Profit

+70%

(Q1 2015 vs Q1 2014)

Reducerea timpului lunar de generare a rapoartelor

63%

Proiect Eficiență Energetică

Client: Safir – Procesator de carne de pasăre din Vaslui

Scopul proiectului: Identificarea soluțiilor de reducere a consumului de energie (audit energetic)

Consultantul: Quartz Matrix

Structura proiectului:

- Propuneri de măsuri pentru creșterea eficienței energetice
- Estimarea costurilor cu implementarea măsurilor și a perioadei de recuperare a investiției



- În primul an după finalizarea auditului energetic compania a efectuat investiții în valoare de 255.000 euro, rezultând economii de 774,2 MWh (aprox. 100.000 euro)

Buget proiect:

Cost net total

€8.160

Contributie client

€2.040

25%

Rezultate:

Cifra de afaceri

+8%

Economii de energie

**98.000
euro/an**

Reducerea consumului de energie

7%

Proiect Operațiuni

Client: Final Distribution – producător și distribuitor de soluții inovatoare pentru acoperișuri din Băicoi, jud. Prahova

Scopul proiectului: Reorganizarea proceselor logistice

Consultantul: Supply Chain Management Center

Structura proiectului:

- Analiza și restructurarea spațiului în depozit
- Optimizarea fluxurilor logistice
- Dezvoltarea specificațiilor pentru noul WMS



- Cu ajutorul unor procese logistice mai eficiente compania s-a concentrat asupra exporturilor, primind titlul de „Exportatorul anului 2013 în construcții”

Buget proiect:

Cost net total

€12.350

Contributie client

€4.940
(40%)

Rezultate:

Exporturi

+165.000 euro

Cifră de afaceri

+11%

Angajați

+43%

Proiect Resurse Umane

Client: Ariola Prodcom – distribuitor echipamente bancare și de casierie din jud. Cluj

Scopul proiectului: Implementarea standardului de management al performanței *Investors in people*

Consultantul: Arc Consulting

Structura proiectului:

- Analiză instituțională și diagnostic
- Plan de acțiuni pentru implementarea standardului



- La un an de la finalizarea proiectului compania a primit certificarea *Working with Investors in People* și a înregistrat o creștere a productivității și profitabilității

Buget proiect:

Cost net total

€7.200

Contributie client

€3.600
(50%)

Rezultate:

Productivitate

+10%

Profit

+400%

Contribuția departamentului de
mentenanță la vânzări

+24%

Alte proiecte ASB

Producător lactate – Sibiu, 2013

- 1.3 mil. euro CA, 41 angajați
- Proiect: Implementare ISO 22000
 - durata 3 luni
 - cost proiect 5.500 euro → grant ASB 3.000 euro



Companie transport rutier – Ploiești, 2013

- 14 mil. euro CA, 222 angajați
- Proiect: Implementare sistem informatic de management
 - durata 6 luni
 - cost proiect 16.800 euro → grant ASB 10.000 euro

Alte proiecte ASB



Producător de ouă – Râșnov, 2013

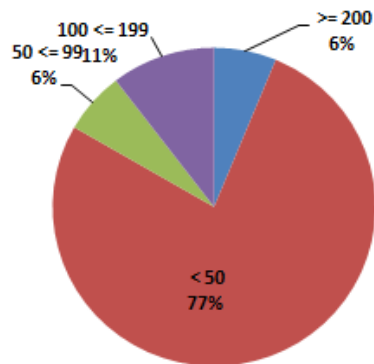
- 2,2 mil. euro CA, 29 angajați
- Proiect: Branding
 - durata 4 luni
 - cost proiect 19.360 euro → grant ASB: 10.000 euro

Centru de copiere și imprimare – București, 2013

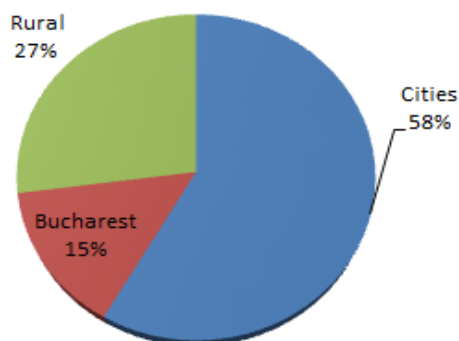
- 0,5 mil. euro CA, 18 angajați
- Proiect : Implementare sistem informatic de management
 - durata 4 luni
 - cost proiect 25.000 euro → grant ASB: 10.000 euro

Rezultatele ASB în România

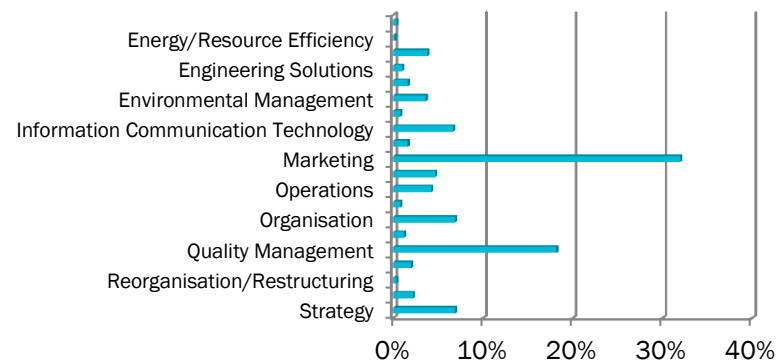
- ✓ Peste 550 de proiecte finanțate
- ✓ 66 proiecte doar în 2015
- ✓ Peste 7 milioane de euro finanțare nerambursabilă BERD



Marea majoritate a companiilor beneficiare au sub 50 de angajați



Doar 15% dintre companiile beneficiare sunt din București



Cele mai multe proiecte de consultanță sunt cele de marketing

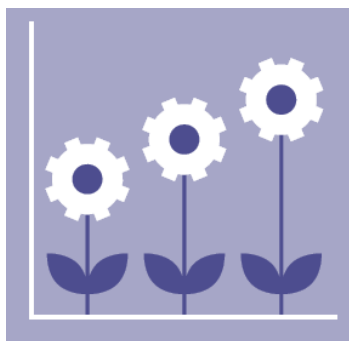
Impactul proiectelor ASB în România



72% dintre companiile beneficiare au înregistrat o creștere a cifrei de afaceri, în medie cu 26%



12% dintre companiile beneficiare au accesat finanțare externă în valoare totală de 17,3 milioane de euro



62% dintre companiile beneficiare au înregistrat o creștere a productivității, în medie cu 8%



61% dintre companiile beneficiare au înregistrat o creștere a numărului de angajați → 264 de noi locuri de muncă

Colaborarea cu ASB

Dacă sunteți antreprenor sau reprezentați un IMM și aveți nevoie de consultanță, atunci veniți cu încredere la noi

Aveți cel puțin 3 motive:



- 1. Cofinanțare nerambursabilă între 45% și 75% din costul proiectului**
- 2. Procesul de evaluare, contractare și rambursare este simplu, eficient, transparent (www.basromania.ro)**
- 3. Asistența echipei ASB pe parcursul întregului proces**

Colaborarea cu ASB

Dacă sunteți consultant local, vă invităm să vă înregistrați în rețeaua noastră de consultanți (250+ în prezent)



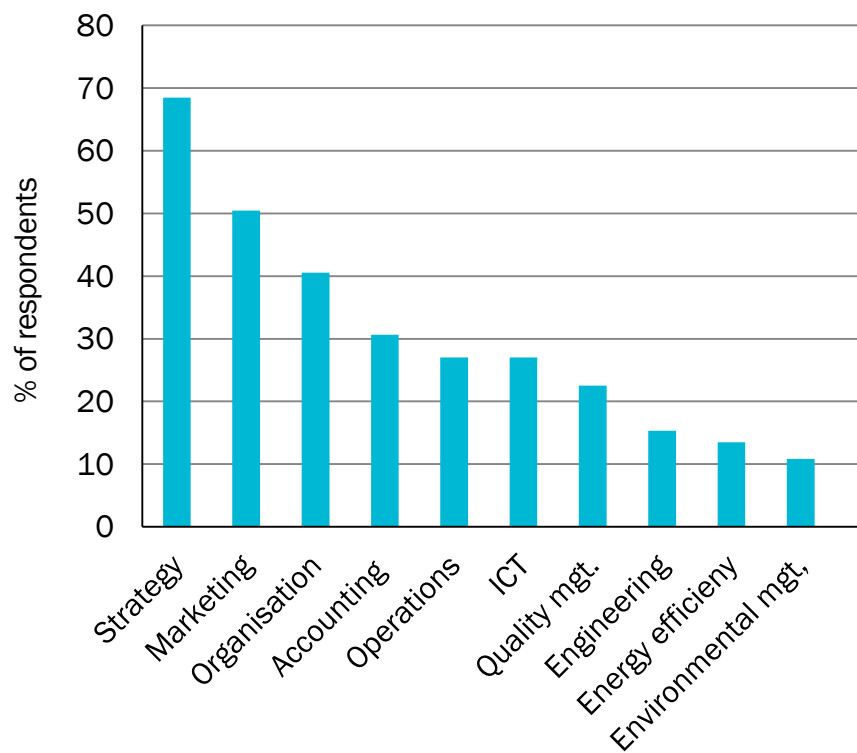
Aveți cel puțin 3 motive:

- 1. Urmărim același obiectiv - promovarea serviciilor profesionale de consultanță**
- 2. ASB poate fi un instrument de vânzare pentru dvs.**
- 3. Veți avea acces la informații utile pentru dvs – ACR (Annual Consultant Review)**

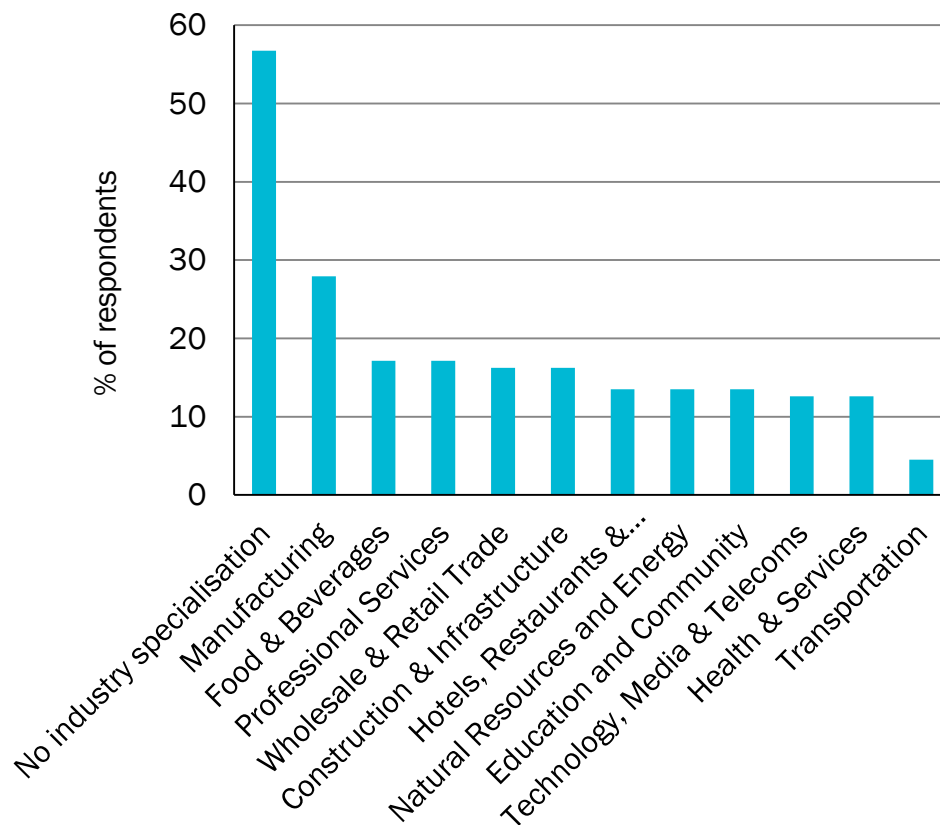
Rezultate ACR

Diversitatea serviciilor de consultanță

Categorii de servicii de consultanță



Specializare per industrie



Colaborarea cu ASB

Dacă doriți să vă îmbogățiți cunoștințele, să dezvoltați noi relații de colaborare, atunci vă invităm să participați la cursurile, seminariile și conferințele noastre

- Curs de instruire pentru proprietarii de pensiuni din Bucovina (noiembrie 2009) și din Buzău (mai 2010)
- Seminarii și conferințe de diseminare a beneficiilor măsurilor de eficiență energetică: Cluj Napoca, Alba Iulia, Constanța, Ploiești, București (2010 - 2013)



- Curs de instruire pentru consultanți, realizat împreună cu AMCOR (București, septembrie 2010)
- Seminar privind importanța planificării afacerii și a marketing-ului, pentru antreprenorii din Constanța (martie 2012)
- Curs de instruire pentru consultanții din domeniul eficienței energetice (București, decembrie 2013 și noiembrie 2014)

Colaborarea cu ASB

Cursurile Grow Your Consulting Business

- Starting a consulting business
- **Management Consulting Essentials (2015)**
- Managing a consulting business
- **Marketing and Selling Consulting Services (2015)**
- Business diagnostics for consulting (2016)
- Project management for consulting (2016)



Contactați-ne!

EBRD Advice for Small Businesses

Tel 021 202 71 00

knowhowromania@ebrd.com

www.basromania.ro

www.ebrd.com/knowhow

www.facebook.com/BASRomania/



European Bank
for Reconstruction and Development

